

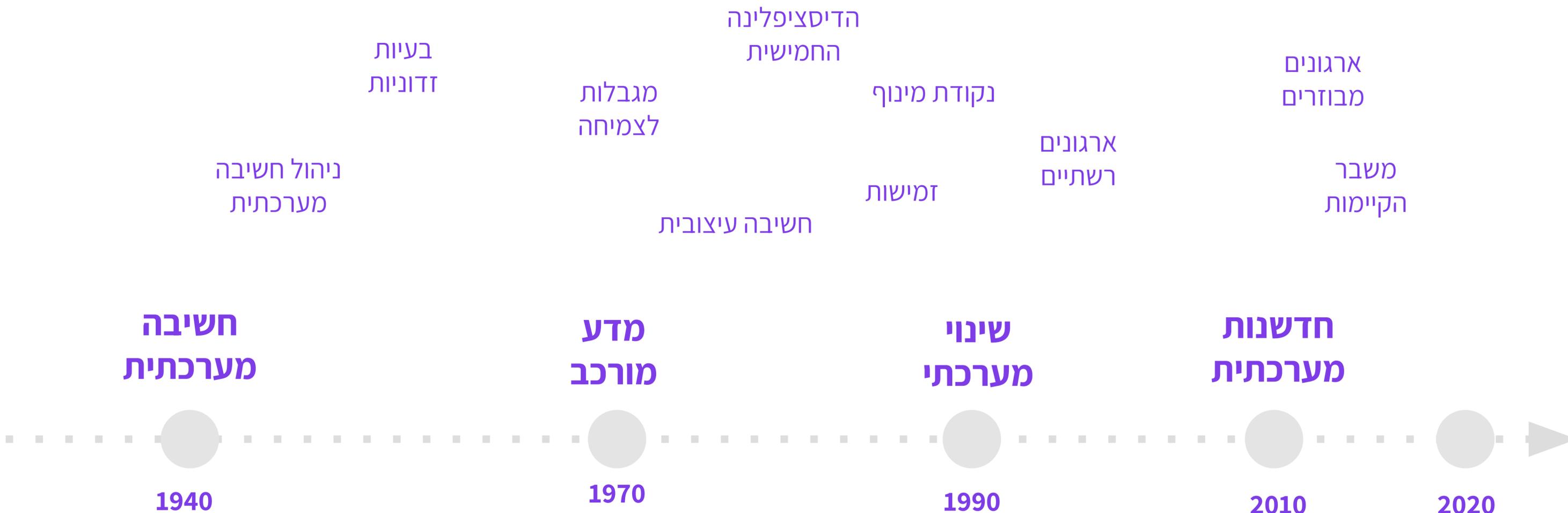


חדשנות מערכתית



15 דקות

ארגון וחברה



בעיות זדוניות

הדיסציפלינה החמישית

ארגונים מבוזרים

נקודת מינוף

ארגונים רשתיים

משבר הקיימות

חשיבה מערכתית

מדע מורכב

שינוי מערכתי

חדשנות מערכתית

1940

1970

1990

2010

2020

מדע מערכות

מערכות לא-ליניאריות

ניתוח רשתות חברתיות

טכנולוגיות אקספוננציאליות

קיברנטיקה

תאוריית הגרפים

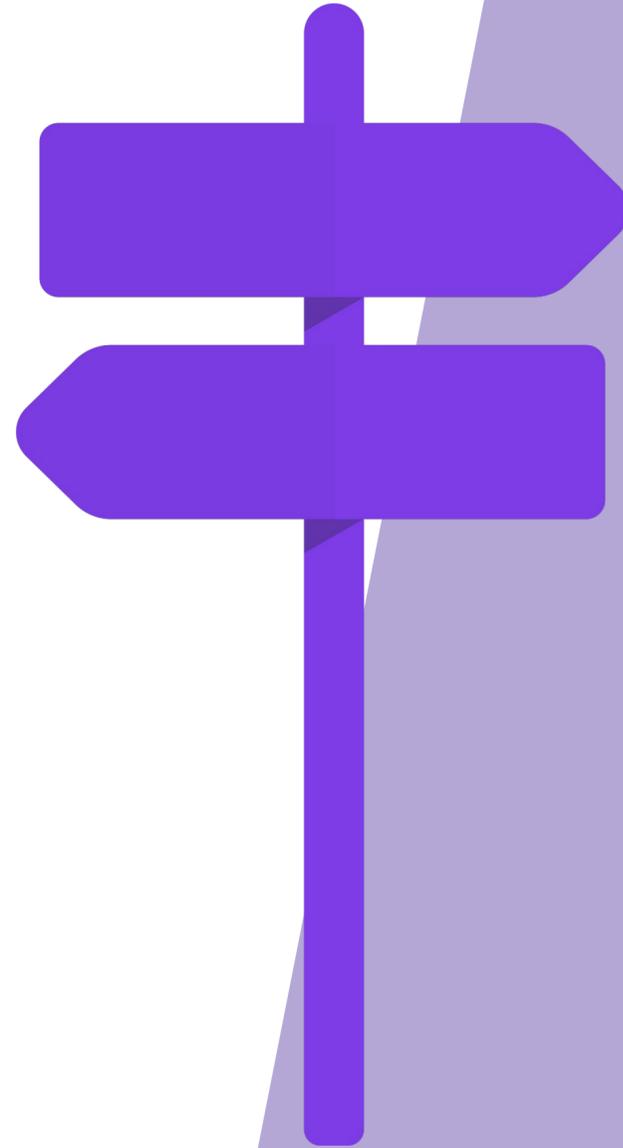
מדע הרשתות

טכנולוגיה מבוזרת

מדע וטכנולוגיה



**חדשנות
בחלקים**



**חדשנות
מערכתית**

לא טכני



חשיבה מערכתית
 מדובר על: "דרך חשיבה הוליסטית"

שינוי מערכתי
 "מדובר על: "שינוי טרנספורמטיבי"

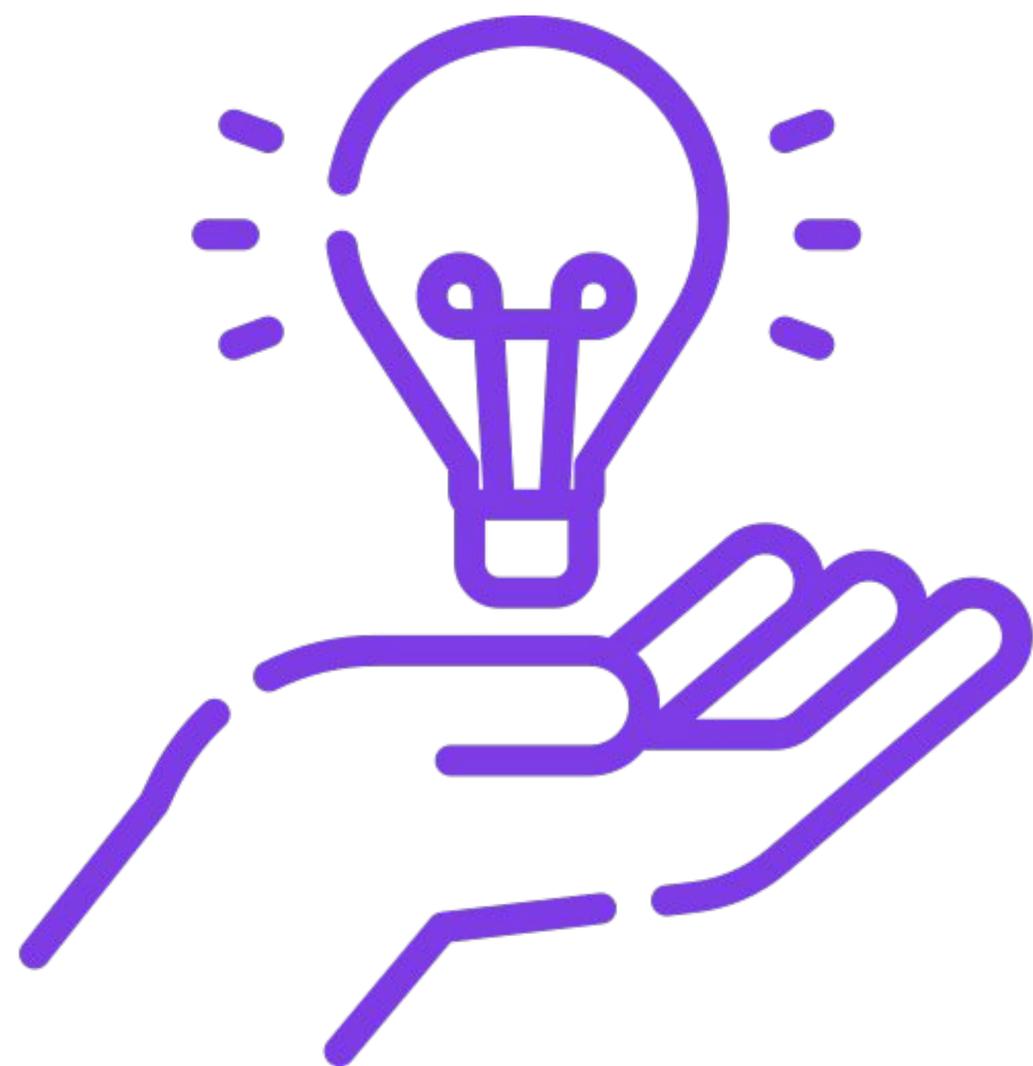
מדע מורכב
 "מדובר על: "גישה אלטרנטיבית למדע"

עיצוב מערכתי
 "מדובר על: "בניית מערכות"

תאורטי

יישומי

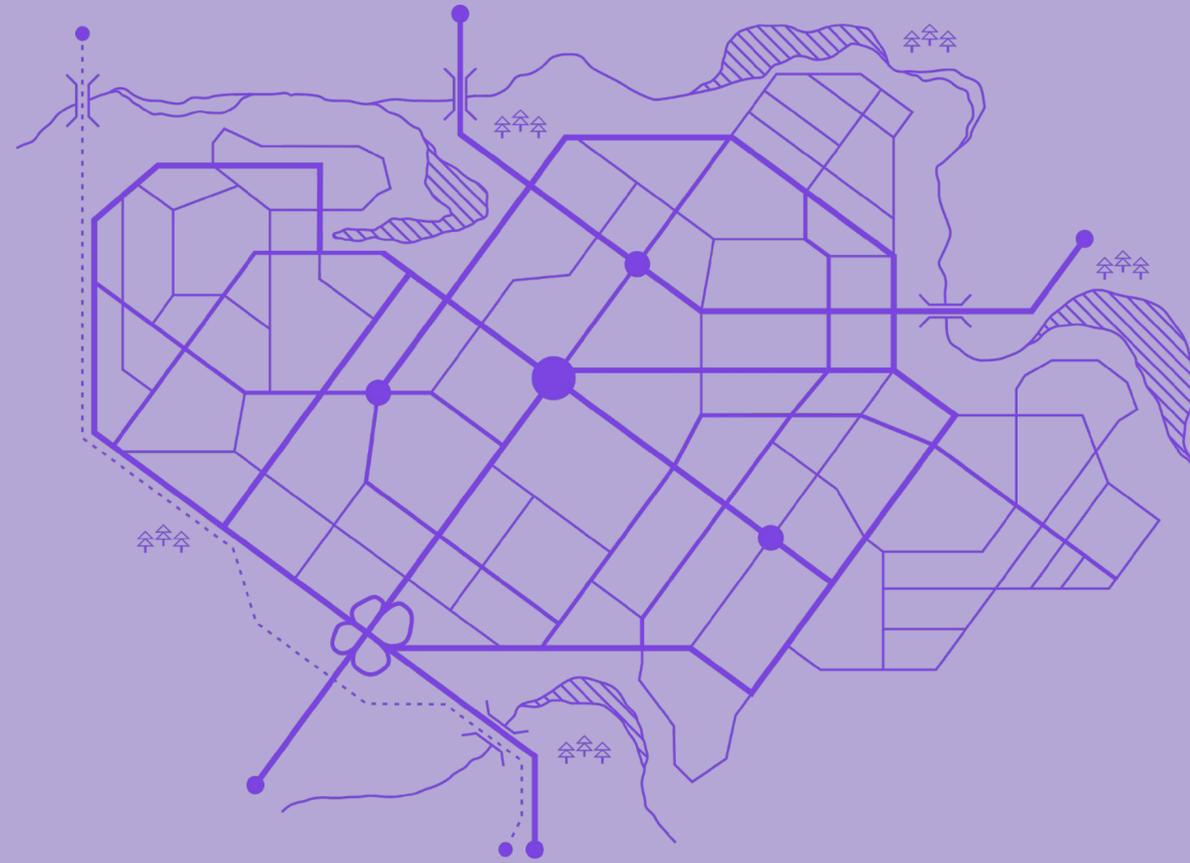
טכני

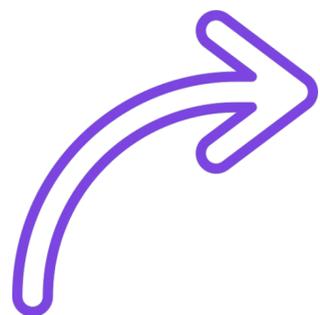


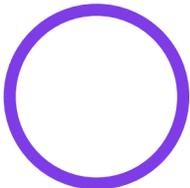
מהי חדשנות
מערכתית?

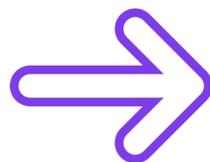
חדשנות מערכתית

מייצגת סט חדש של רעיונות
המאפשרים חדשנות
טרנספורמטיבית בתוך מערכות
מורכבות






 חדשנות
 מערכתית




 דרך חדשה
 להסתכל על
 המערכת



דרך חדשה לתיאום
 בין חלקי המערכת



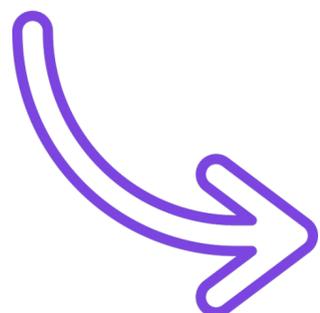
חדשנות
 תהליך הוספת הערך של
 יצירה ויישום רעיונות
 חדשים



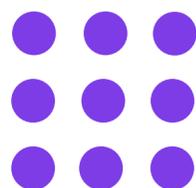
רעיונות +



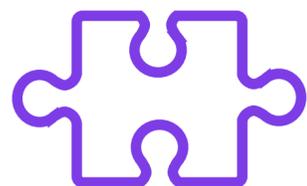
יישום



חדשנות
 בחלקים

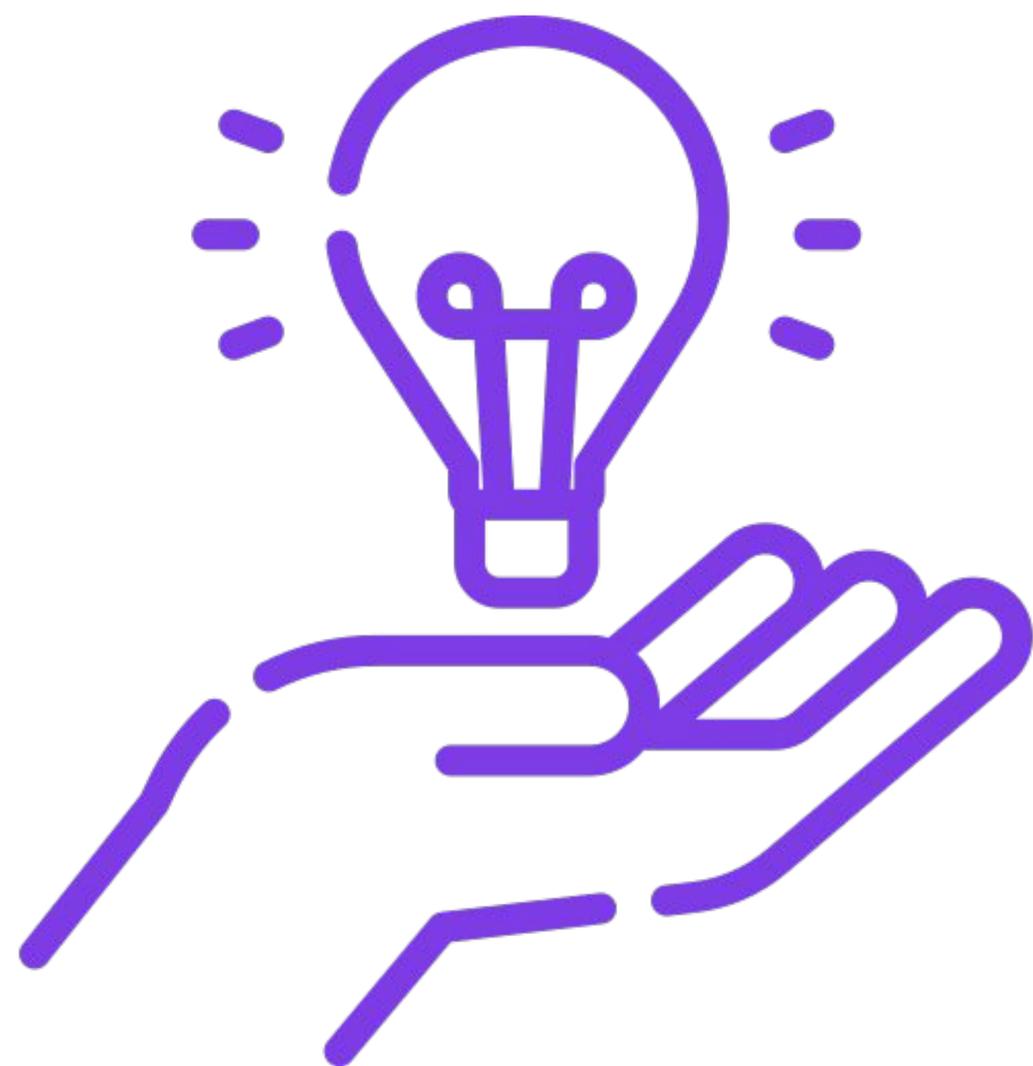


דרך חדשה לפתרון
 בעיה ספציפית



מוצר חדש או שרות
 המגיעים לשוק





למה חדשנות
מערכתית?

עיצוב מערכות

האתגרים העומדים בפנינו במאה ה-21 הם מורכבים ביסודם,
גישות לינאריות מסורתיות מוגבלות בהקשר זה

חדשנות מערכתית זו גישה שמטרתה לעבוד עם המורכבות הזו

על מנת לאפשר לאנשים לעצב ביחד את המערכות, שהם
מהווים חלק מהן, בעולם המורכב והמקושר בו אנו חיים היום.

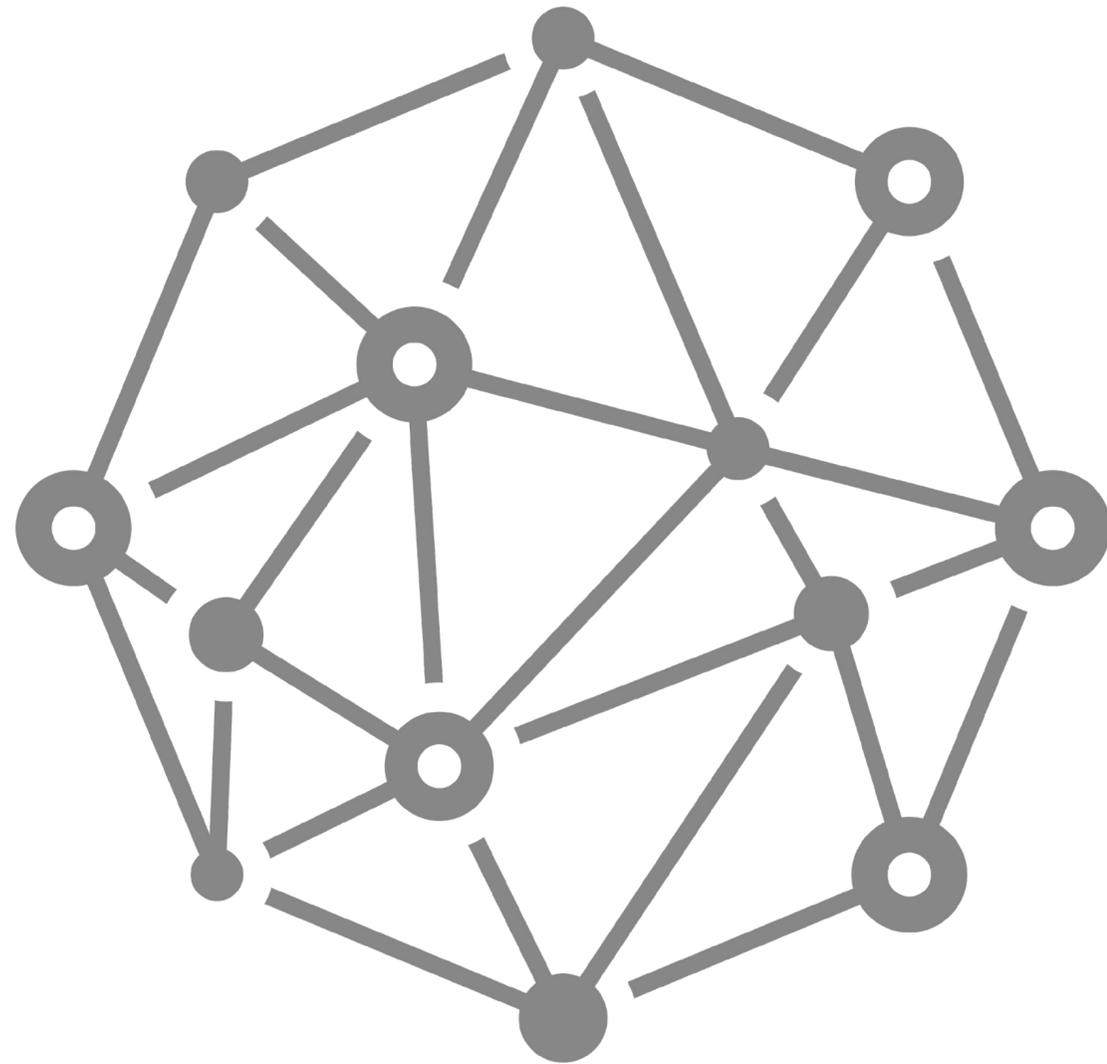


עליית המורכבות

האתגרים

- עברו מהרמה הלאומית לרמה הגלובלית
- בקנה מידה והיקף חדשים לגמרי
- הפכו ממבודדים יחסית למקושרים מאוד ותלויים הדדיים
- קצב השינוי עלה בסדר גודל

כדי להגיב ביעילות לאתגרים של העולם החדש, יש לאמץ דרכים חדשות להסתכל על העולם ודרכים חדשות להתארגן.



בעיות זדוניות

שחיקת
קרקעות

אי יציבות כלכלית

שינויי אקלים

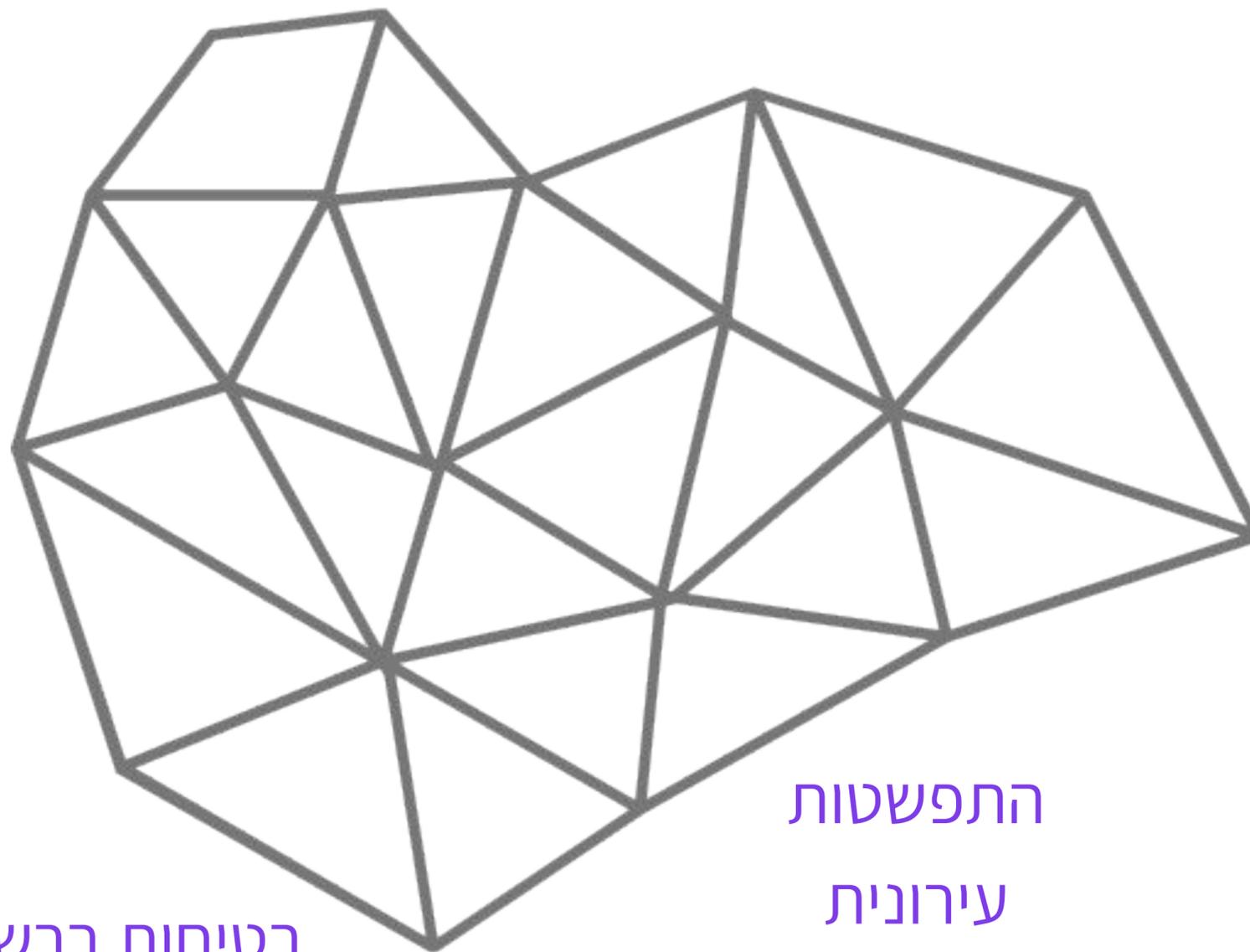
חוסר שיויון

שיתוק
פוליטי

משבר
המים

התפשטות
עירונית

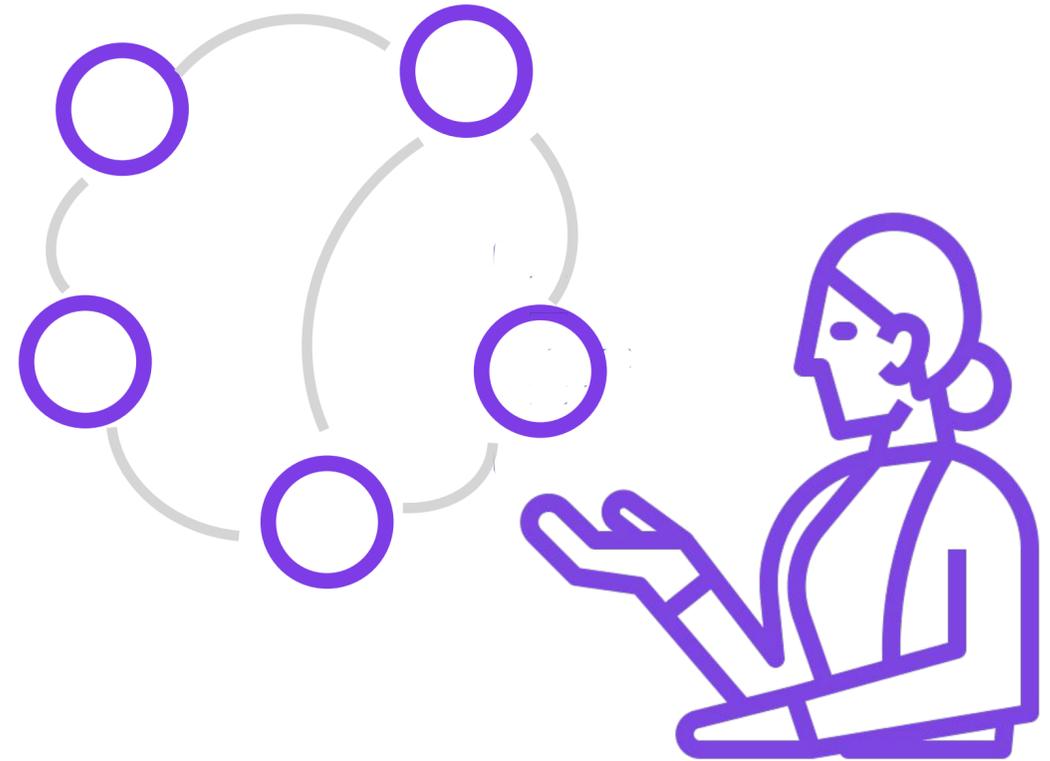
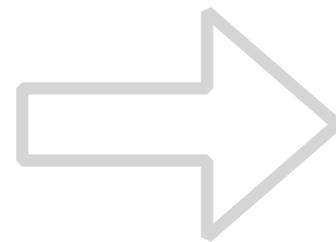
בטיחות ברשת





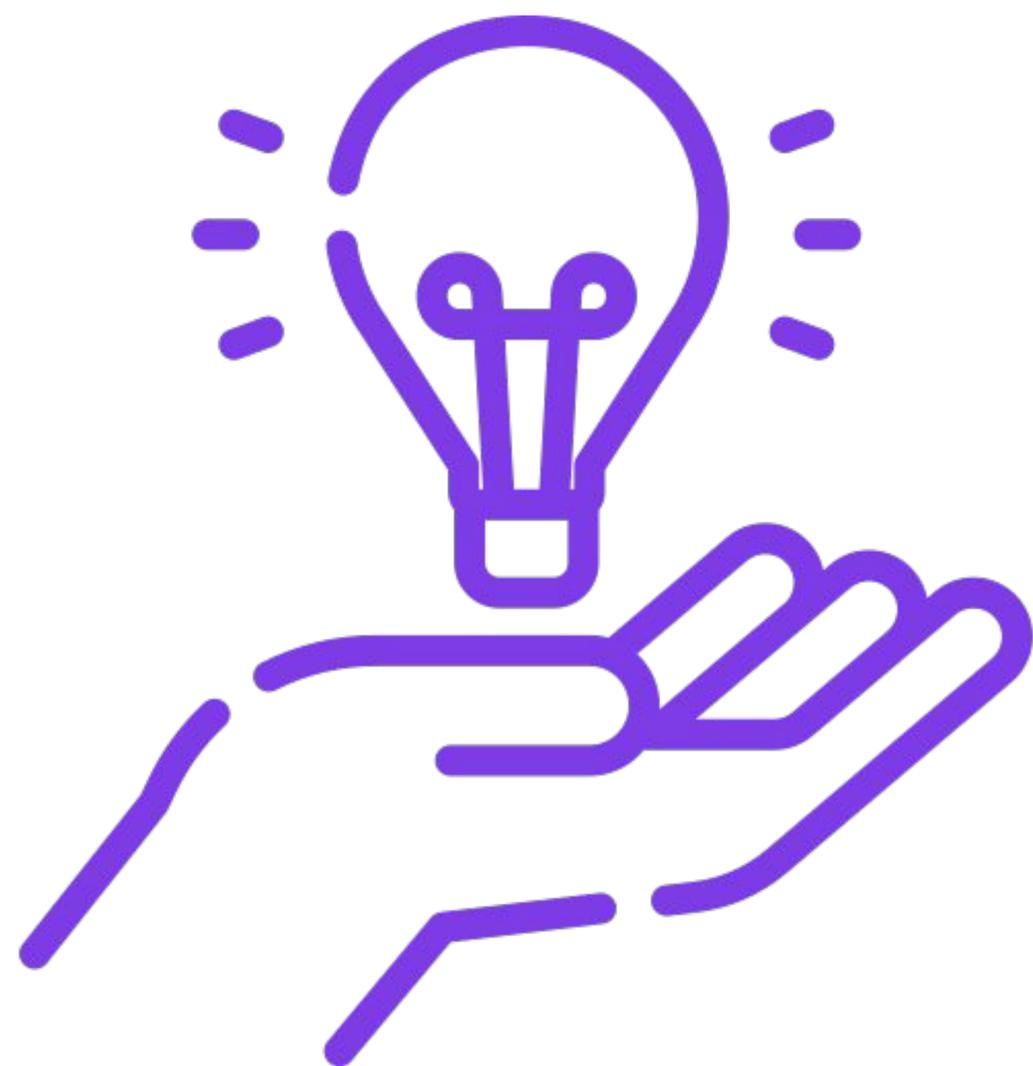
משינוי דברים

שינוי בחלקים, מוצרים ושירותים ללא שינוי במערכת אליה הם משתייכים

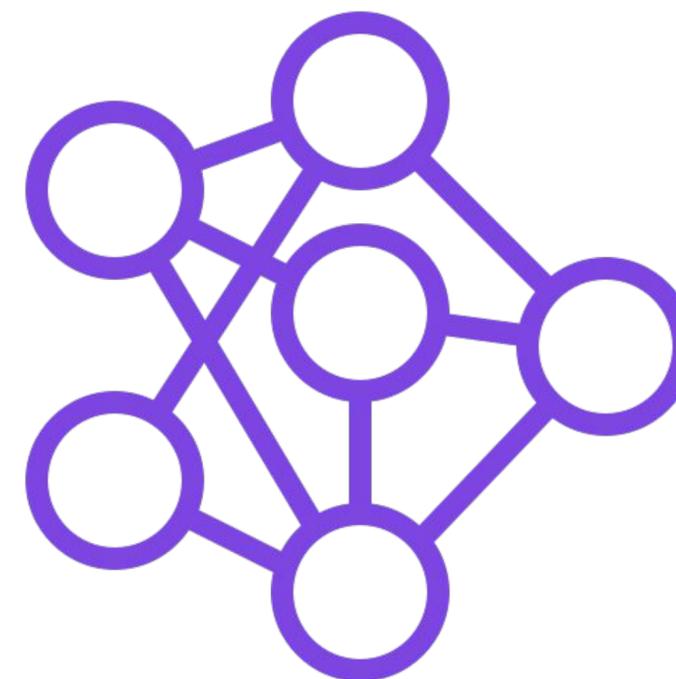
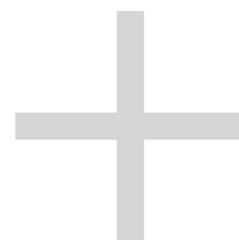
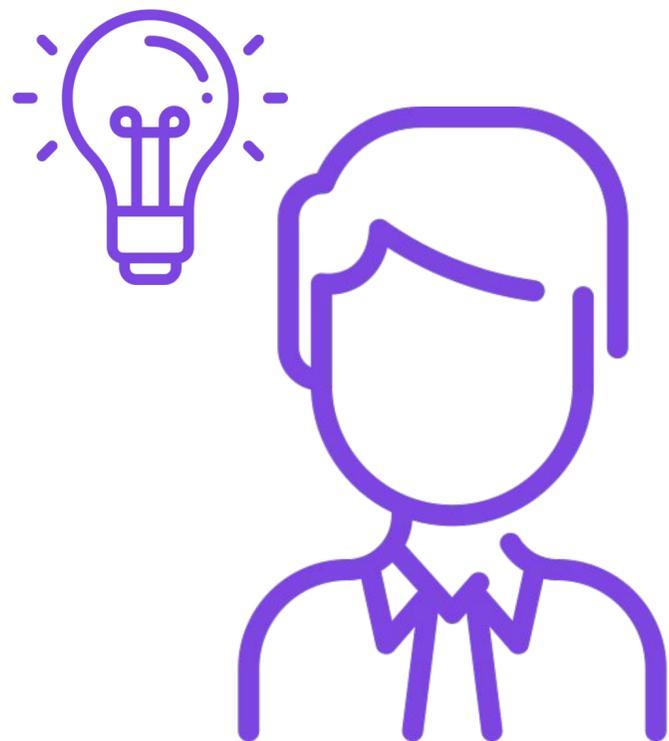


לשינוי מערכות

שינוי הדרך בה המערכת מאורגנת, לשם קבלת תוצאות חדשות



מה תפקידה
של חדשנות
מערכתית?

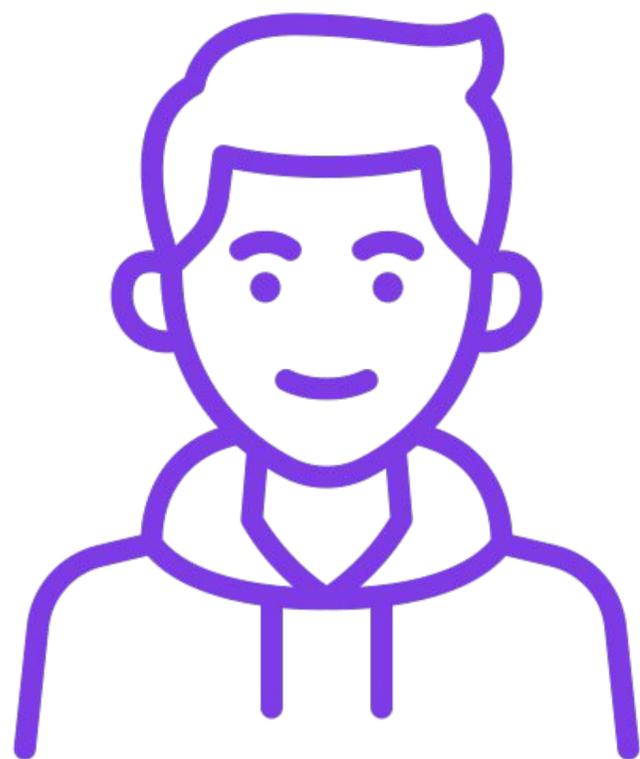


דרכים חדשות לחשיבה

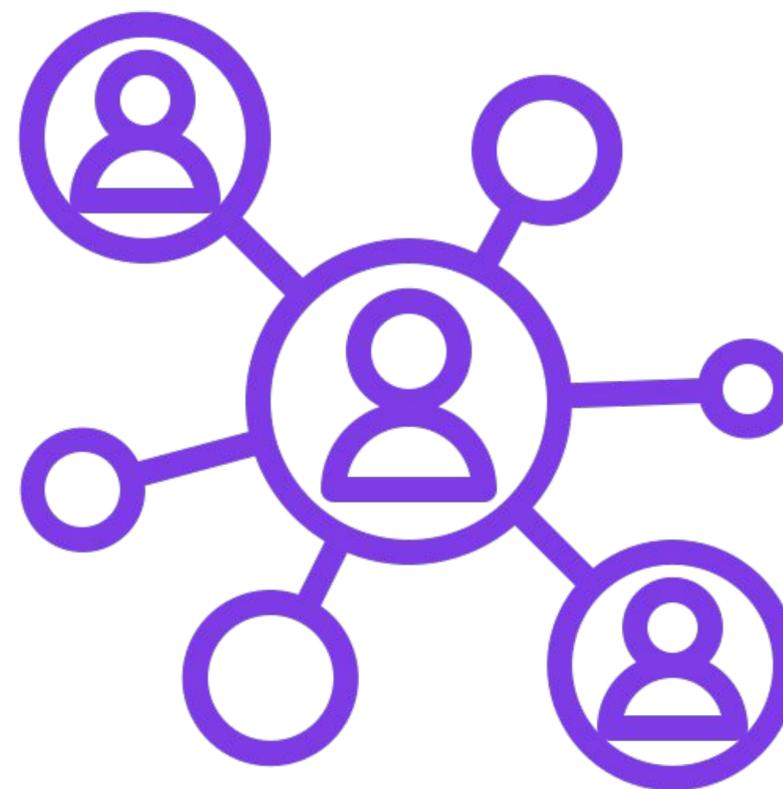
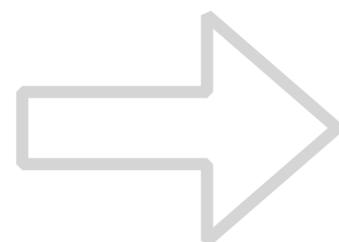
כל סוג של חדשנות ברמת מערכת ידרוש מודעות ברמת המערכת. לכן נדרשת דרך חשיבה חדשה - חשיבה מערכתית

דרכים חדשות לסידור

חדשנות מערכתית עוסקת בארגון מחדש של האופן שבו מערכת מסודרת כדי ליצור דפוסים ארגוניים חדשים מבוזרים ורשתיים יותר



מיקוד בחלקים



מיקוד במערכת



עיר
ללא
אלימות

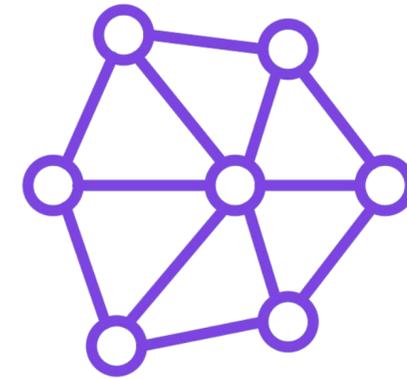
רכיבי מפתח





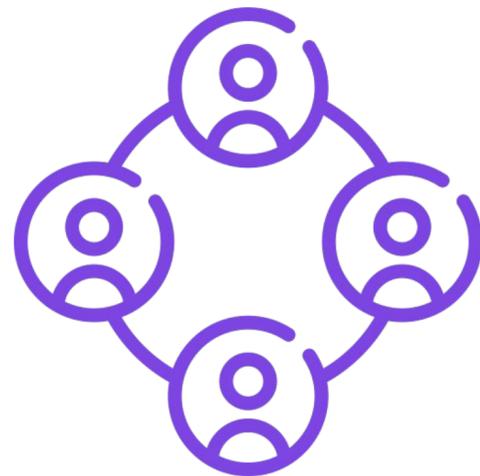
חשיבה מערכתית

התחלת חשיבה מערכתית על ידי מעבר
מחשיבת אגו-סיסטם לחשיבת אקו-סיסטם



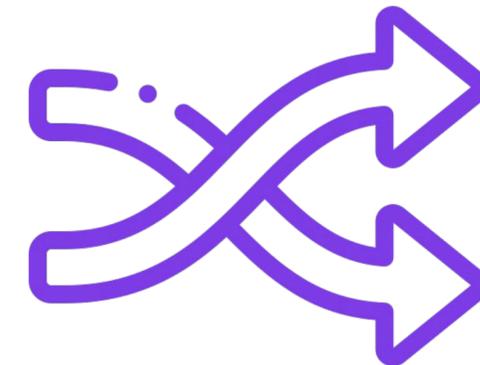
מיפוי מערכתי

הבנת המערכת עמה מתמודדים ומציאת
נקודות מינוף משמעותיות להתערבות



בניית מערכת

פיתוח אקו-סיסטם לפריסת החידושים החדשים
וחיבורם עם שותפים לשינוי המערכת



שינוי מערכתי

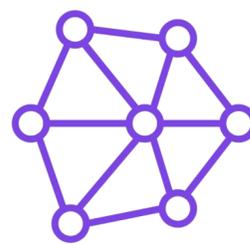
מציאת נקודות המינוף והגדרת החידושים
החדשים שצריך לפתח

**רכיבי מפתח
לחדשנות מערכתית**



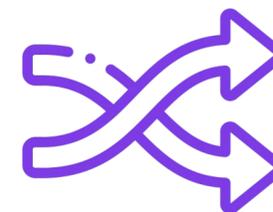
חשיבה מערכתית

מהו האתגר? איך אנו יכולים להבין את זה כמערכת?



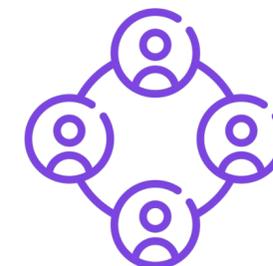
מיפוי

מהם הגורמים המרכזיים והקשרים ביניהם?



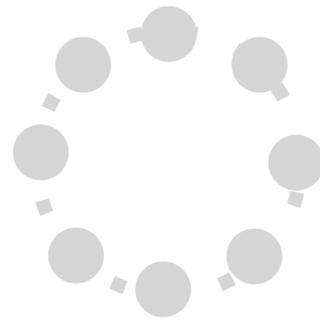
שינוי

מציאת נקודות מינוף לשינוי



בניה

חידושים חדשים שיממשו את השינויים

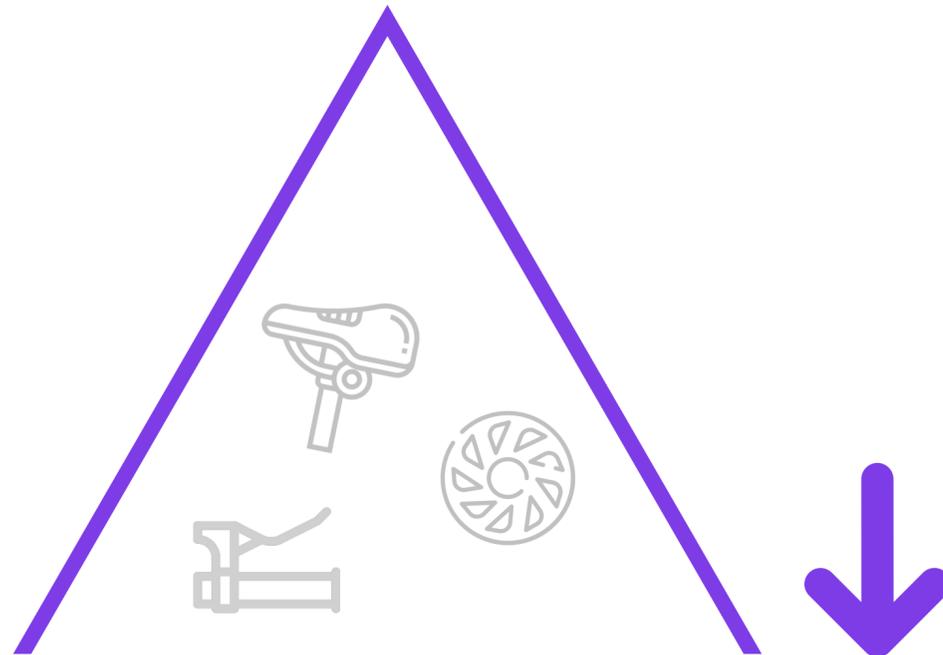
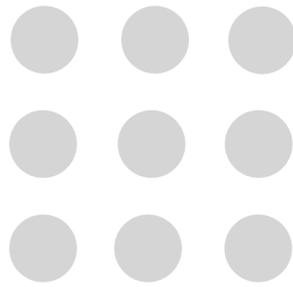


מכלול

שינוי

הפרדיגמה

חלקים



חשיבה הוליסטית

מסנתזת חלקים כדי להבין אותם תוך
התייחסות למערכת הרחבה יותר שהם

מהווים חלק ממנה

טובה עבור...

הבנת ה"למה"

הבנת הקשר

שיפור תיאום מערכות

שינוי טרנספורמטיבי

חשיבה אנליטית

מנסה להבין את השלם דרך פירוקו
לאבני הבניין הבסיסיות המרכיבות אותו

והבנתן.

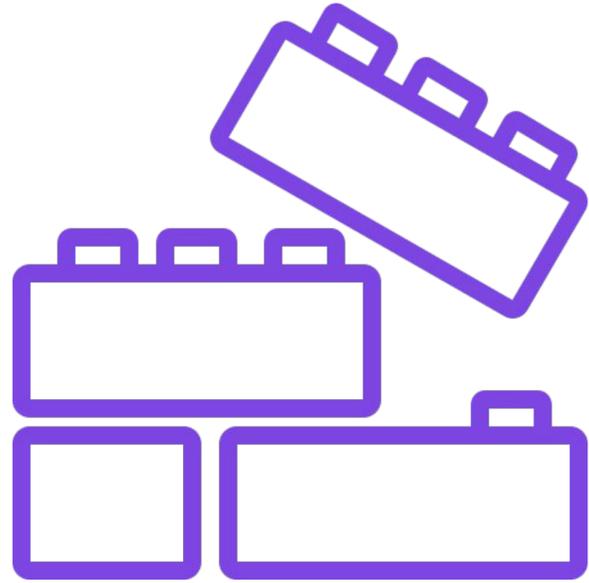
טוב עבור...

הבנת ה"איך"

הבנת פעולות פנימיות

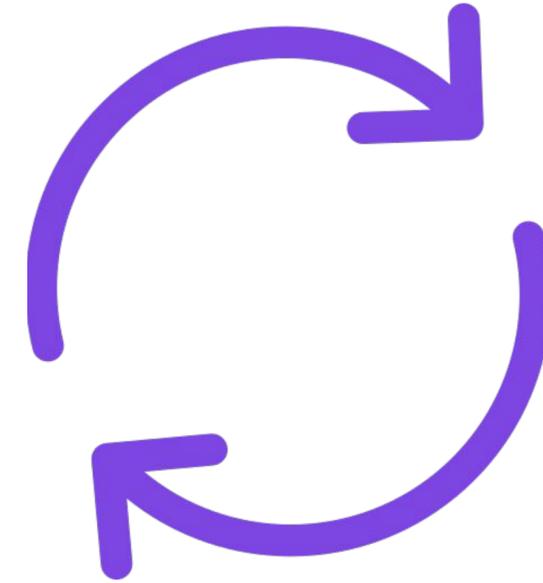
הגברת היעילות של חלקים

שיפורים מצטברים



חשיבה רדוקציונית

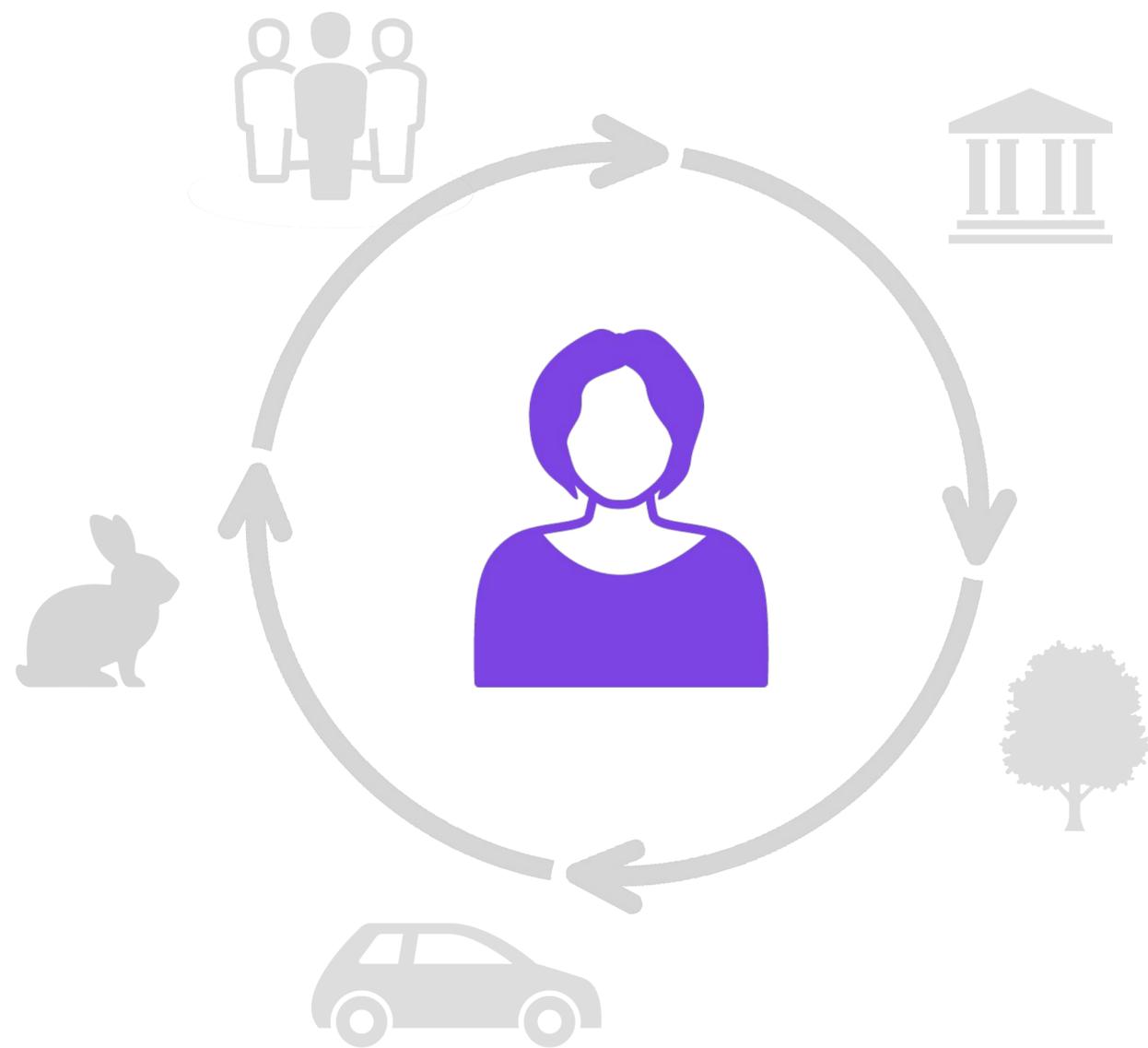
מבנה מתוכנן מלמעלה למטה
מפרידה בין פונקציות שונות
מייעלת את החלקים השונים
ממוקדת בתיאום ריכוזי
ממוקדת בתחומים ספציפיים



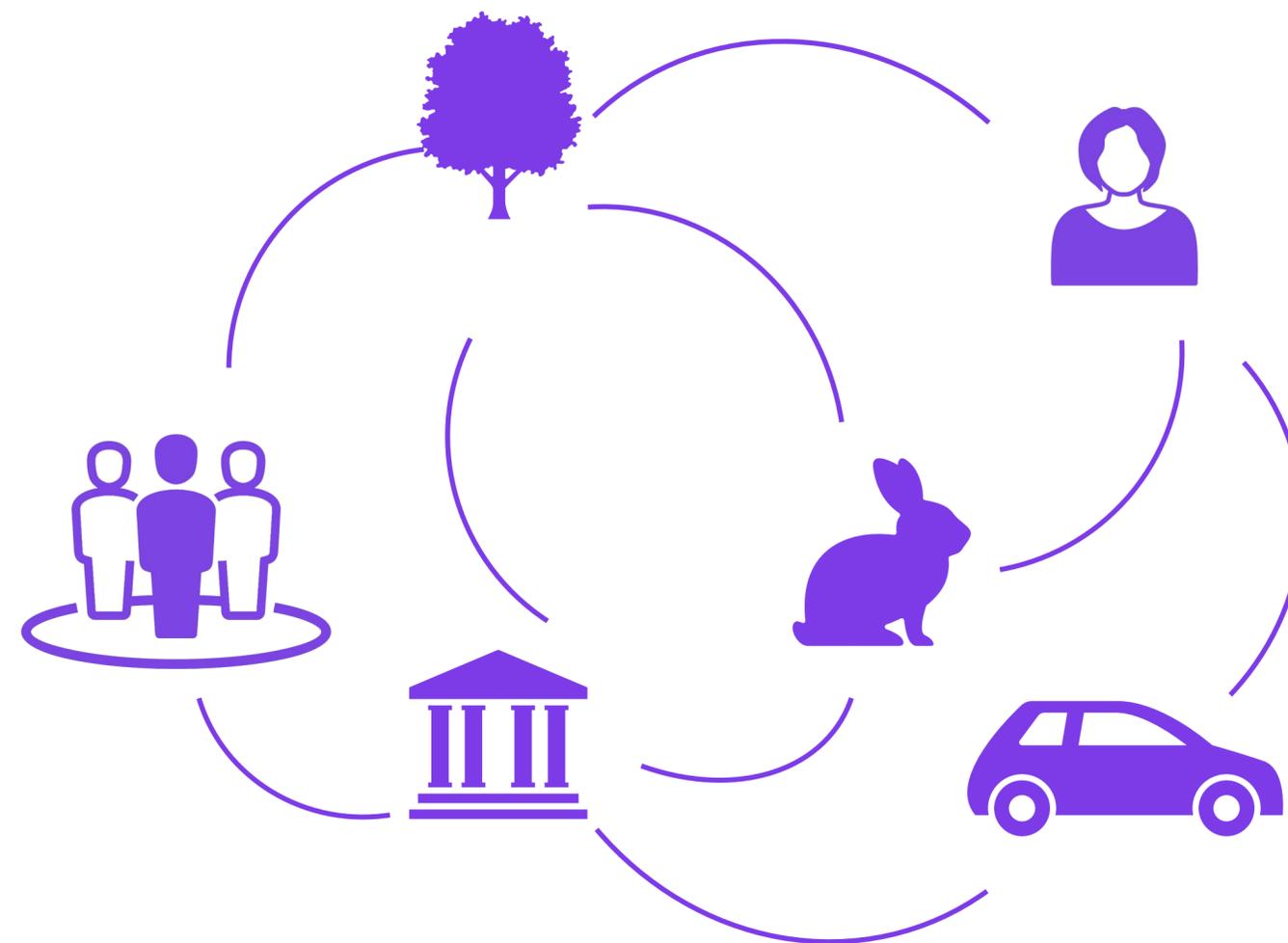
חשיבה הוליסטית

התהוות של הארגון
ממוקדת בחיבור החלקים
מייעלת את הסינרגיה בין החלקים
ממוקדת בתיאום מבוזר
ממוקדת בתהליכים

חשיבת "אגו-סיסטם"



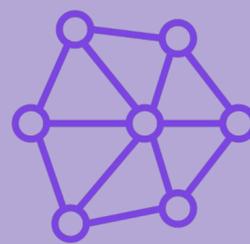
חשיבת "אקו-סיסטם"





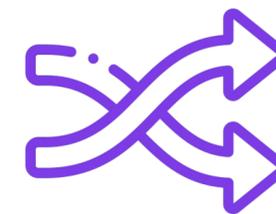
חשיבה מערכתית

מהו האתגר? איך אנו יכולים להבין את זה כמערכת?



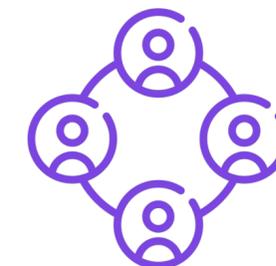
מיפוי

מהם הגורמים המרכזיים והקשרים ביניהם?



שינוי

מציאת נקודות מינוף לשינוי



בניה

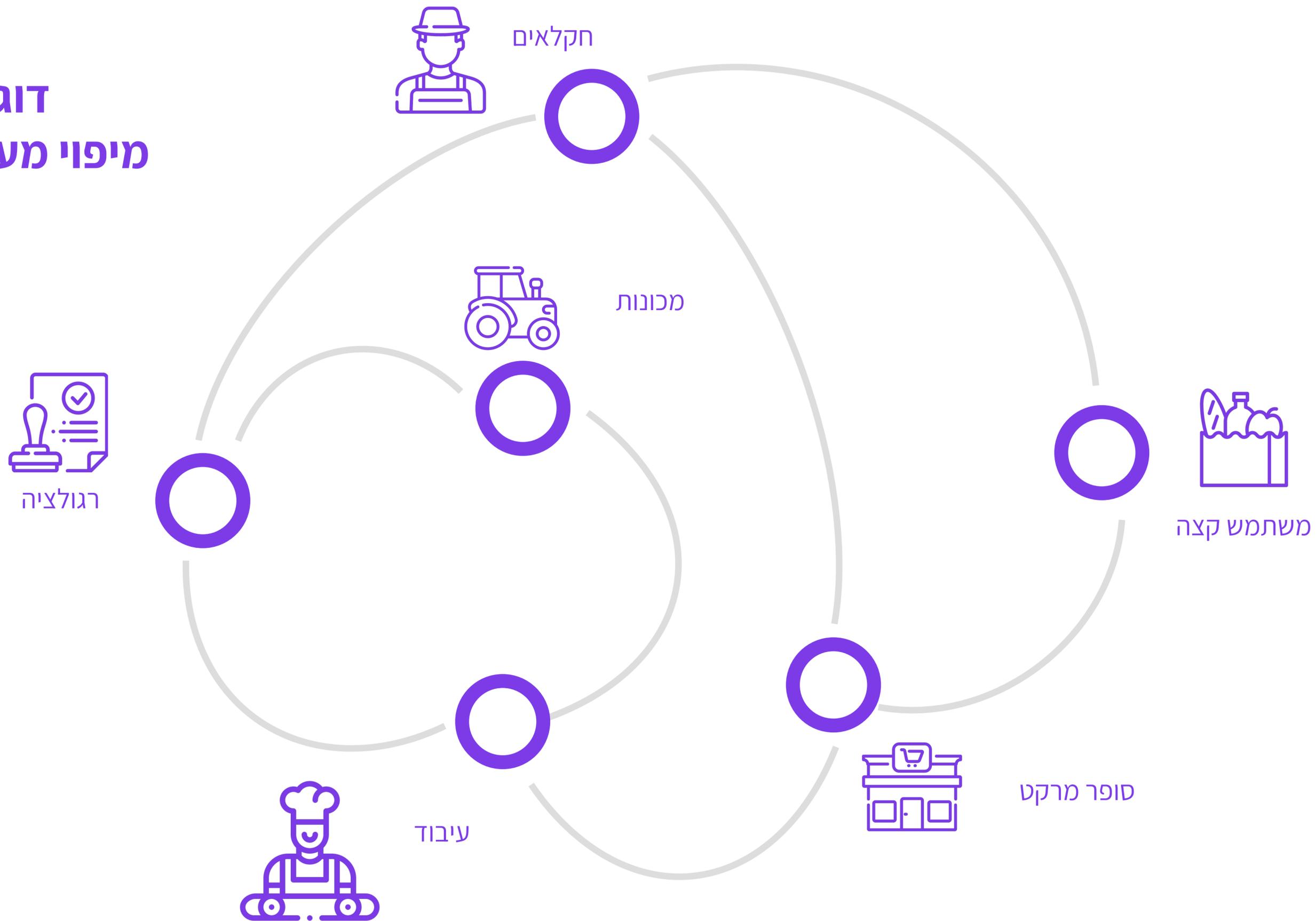
חידושים חדשים שיממשו את השינויים

מפת מערכת

היסודות של מפת מערכת פשוטים מאוד, רק צמתים וקישור ביניהם. לאחר מכן נוכל להתחיל בהגדרת סוגי הצמתים השונים במערכת



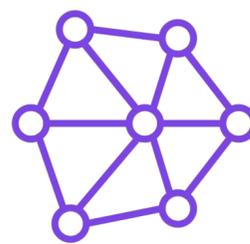
דוגמה מיפוי מערכת מזון





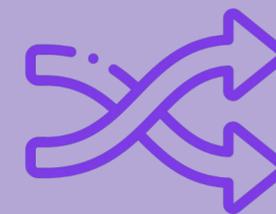
חשיבה

מהו האתגר? איך אנו יכולים
להבין את זה כמערכת?



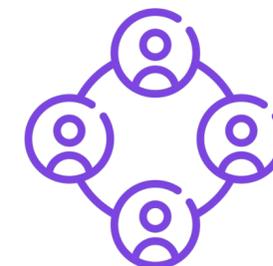
מיפוי

מהם הגורמים המרכזיים
והקשרים ביניהם?



שינוי

מציאת נקודות מינוף לשינוי



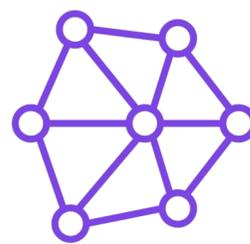
בניה

חידושים חדשים שיממשו את
השינויים



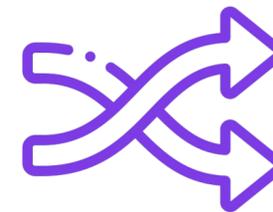
חשיבה

מהו האתגר? איך אנו יכולים
להבין את זה כמערכת



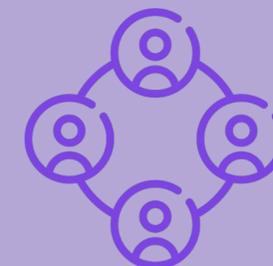
מיפוי

מהם הגורמים המרכזיים
והקשרים ביניהם



שינוי

מציאת נקודות מינוף לשינוי

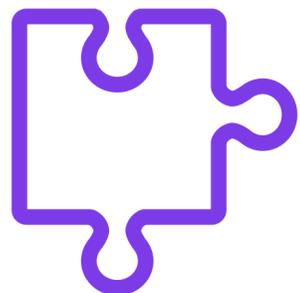


בניה

חידושים חדשים שיממשו את
השינויים

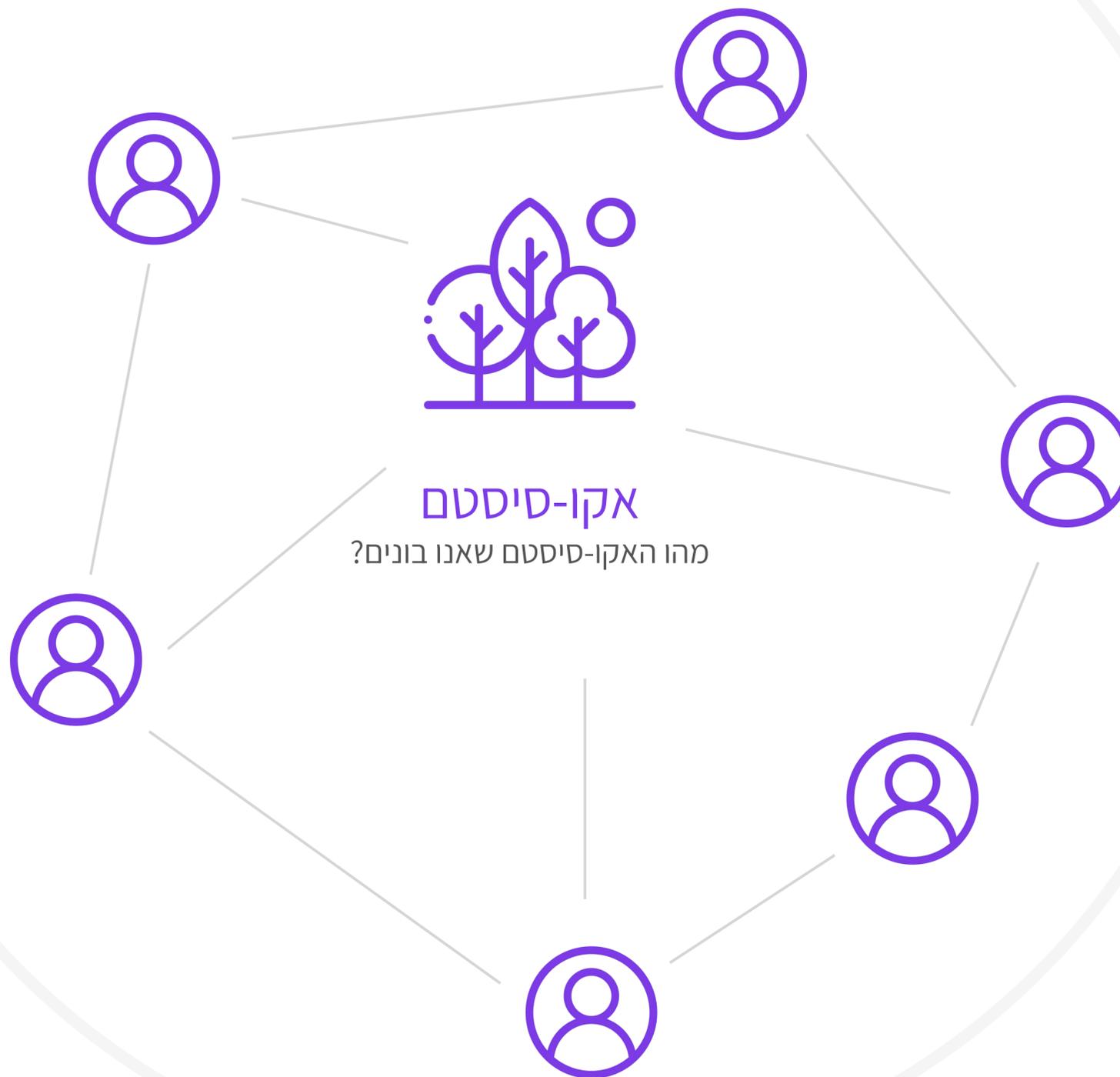
פעילויות

מה המשתתפים עושים?
מהן הפעילויות המרכזיות?



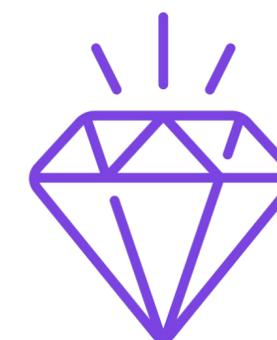
תפקידים

מהם תפקידי המשתתפים?



הערכה

איך נעריך את ההשפעה?



מודל הערך

מהו מודל החילופין ומה הערך שלו?

זהות

למה האקו-סיסטם מתקיים? מהו הנרטיב?



עכשיו השינוי מתחיל

בנו